**О ПРОГРАММЕ**

**«Финансовое планирование и бюджетирование»**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Длительность: 2 дня**

**Лектор:** Елена Пасько.

**Целевая аудитория:** семинар рассчитан на руководителей, сотрудников компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов, специалистов, в обязанности которых входит внедрение процедуры построения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений и управление предприятием через бюджетный контроль, а также на всех желающих повысить свою квалификацию в области бюджетирования.

**Цель программы:**

* Изучение представлений о месте функции планирования в системе менеджмента организации, структуре и составе системы финансового планирования и бюджетирования
* Ознакомить участников с технологией составления операционного и финансового бюджета
* овладение практическими навыками подготовки исходных данных, разработки, оформления, реализации, контроля и оценки выполнения системы планов и бюджетов организаций
* осуществлять разработку частных планов и бюджетов организации
* Показать взаимосвязь управленческого учета и бюджетирования на предприятии
* Дать участникам практические навыки составления бюджета торгового и производственного предприятия
* Рассмотреть процедуру бюджетного контроля
* Бюджет как инструмент управления предприятием

**РАЗВЕРНУТАЯ ПРОГРАММА**

**«Финансовое планирование и бюджетирование»**

**Финансы предприятия: понятие, принципы, функции**

[**Общие принципы финансового планирования**](http://www.cfin.ru/management/budgeting/savchuk-1.shtml) (Понятие о планировании на предприятии, виды планирования. Основные задачи, этапы, принципы финансового планирования.)

**Краткосрочное финансовое планирование** (Методические положения краткосрочного финансового планирования. Технология краткосрочного финансового планирования.)

**Прогнозирование дополнительных финансовых потребностей** (Анализ потребностей в финансировании, принятие решения об источниках финансирования.)

**Бюджет предприятия и процесс разработки бюджета** (Структура бюджета предприятия. Характеристика частных бюджетов предприятия.)

**Технология составления бюджета предприятия** (Понятие главного бюджета, его состав и структура. Прогноз продаж. План продаж. План движения запасов. План производства. Бюджет основного труда. Бюджет прямых материальных затрат. Планирование накладных расходов. Расчет себестоимости. Бюджет коммерческих и административных расходов.. Методика разработки графиков платежей и поступлений денежных средств. Бюджет движения денежных средств. Отчет о прибыли и убытках. Разработка прогнозного балансового отчета.)

**Контроль выполнения бюджета предприятия**

**Практикум по бюджетированию** (разработка Мастер-бюджета производственной компании)